INFORME DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS

FINAL -2024

Santa Cruz, 13 de Febrero de 2024

SIEMPRE LIBRES

INTRODUCCIÓN

El artículo 232 de la Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia (CPE), establece que la Administración Pública se rige por los principios de legitimidad, legalidad, imparcialidad, publicidad, compromiso e interés social, ética, transparencia, igualdad, competencia, eficiencia, calidad, calidez, honestidad, responsabilidad y resultados. A su vez, el articulo 241 y 242 de la citada norma fundamental, dispone que toda servidora pública o servidor público tiene la obligación de informar de las políticas, planes y programas incorporados en su POA Institucional a la sociedad civil organizada, constituida en Organizaciones Sociales, que conforman el Control Social y que tienen el derecho de ser parte de la planificación, seguimiento y cumplimento de lo previsto por las Entidades Públicas, conforme al ámbito competencial que corresponda. Asimismo, se constituyen también en base legal de la Rendición Pública de Cuentas, las disposiciones previstas en la Ley N° 341 de Participación y Control Social, específicamente en título IV señala sobre el "acceso a la Información, Rendición Publica de Cuentas, dialogó y propuestas" y la Ley N° 974 de Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, el artículo 10, numeral 5) " planificar, coordinar, organizar y apoyar a la Máxima Autoridad en el proceso de rendición pública de cuentas y velar por la emisión de estados financieros, informes de gestión, memoria anual y otros"; así como también, la Política Nacional de Lucha Contra la Corrupción aprobada mediante Decreto Supremo N° 0214. En ese entendido y dentro del plazo previsto por la Ley, el Fondo Nacional de Desarrollo Forestal (FONABOSQUE) pone a disposición de todos los representantes del control social y sociedad civil en general el "Informe de la Rendición Pública de Cuentas Final 2023", la misma que será presentada en Audiencia Virtual, el día viernes 28 de febrero de 2024, a partir de horas 14:30 transmitida en directo a través del zoom, en el marco de la transparencia y acceso a la información que establece la Ley.

CONTENIDO

1.MARCO LEGAL DE FUNCIONAMIENTO DEL CIAT 4

2. MARCO INSTITUCIONAL DEL CIAT 5

2.1. Plan Estratégico Institucional 2021-2025 5

2.2 Enfoque Político Institucional 5

2.3 Estrategias Institucionales 6

2.4 Plan Anual Operativo – POA 2024 6

3 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL 8

4. PRESUPUESTO INSTITUCIONAL 9

4.1 Ejecución de Recursos por Rubro 9

4.2 Ejecución de Gastos por Categoría Programática 10

4.3 Proyectos de Inversión Pública Gestión 2024 11

5. CAPACITACIONES DEL PERSONAL 16

6. CONTRATACIONES REALIZADAS DURANTE LA GESTIÓN 16

7. ACTIVIDADES EJECUTADAS POR EL AREA LEGAL 17

8. AUDITORÍAS PROGRAMADAS Y EJECUTADAS 17

9. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES 19

INFORME DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2024 DEL CENTRO DE INVESTIGACIÓN AGRÍCOLA TROPICAL - CIAT

1.MARCO LEGAL DE FUNCIONAMIENTO DEL CIAT

El Centro de Investigación Agrícola Tropical - CIAT, es una entidad descentralizada del Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz, tiene como misión ejecutar la política de Investigar, transferir tecnologías adaptadas regionalmente, ofrecer material genético y servicios para el sector agropecuario que permita mejorar su productividad de manera sostenible frente al cambio climático, contribuyendo a la seguridad alimentaria y al desarrollo productivo en el marco de las políticas departamentales.

El CIAT Fue creado mediante Decreto Supremo 12251 el 14 de febrero de 1975 con tuición del Ministerio de Agricultura, iniciando sus labres de Investigación en mayo de 1976. El año 1995 se fusiona CIAT con UPRA-CORDECRUZ.

Actualmente es una entidad descentralizada del GAD-SCZ, con autonomía de gestión técnica, financiera, legal, administrativa y con patrimonio propio; naturaleza legal que fue ratificada mediante la Ley Departamental N° 54 (Artículo 15, Inciso I) aprobada en diciembre/2012. En 49 años de trabajo ininterrumpido de investigación y transferencia de tecnología al servicio del sector agropecuario, convirtiéndose en referente a nivel Departamental, Nacional e Internacional.

Su finalidad es "Ejecutar la política departamental referida a la investigación agropecuaria y transferencia de tecnología sostenible en el marco del Plan Departamental de Desarrollo Productivo" (Artículo 16).

El CIAT, se encuentra bajo tuición del Ejecutivo Departamental a través de la Secretaría Departamental de Desarrollo Económico. Actualmente el CIAT tiene competencia en realizar investigación, en todo el territorio del Departamento de Santa Cruz.

El "CIAT" desarrolla sus actividades básicamente dentro de las siguientes áreas generales de acción: a) Agropecuaria; b) Agroindustrial; c) Agroeconómica; d) Biotecnológica; y e) Productiva (Ley Departamental N° 54. Artículo 18).

Las funciones principales enmarcadas en las áreas de acción del "CIAT" son:

1) Realizar estudios y actividades de investigación.

2) Desarrollar tecnología para mejorar la productividad en el Departamento.

3) Promover y apoyar con conocimientos técnicos, científicos y económicos al sector productivo, agropecuario como también para la conservación, aprovechamiento y desarrollo del patrimonio natural departamental.

4) Difundir los estudios de investigación y sus resultados, promoviendo su implementación.

5) Transferir tecnología a SEDACRUZ y a otras Instituciones Públicas y privadas.

6) Implementar actividades productivas con fines de investigación.

7) La prestación y venta de bienes y servicios relacionados a sus atribuciones.

8) Coadyuvar en la conservación y explotación racional de los recursos naturales renovables del Departamento.

9) Otras atribuciones previstas por norma departamental. (Ley Departamental N° 54. Artículo 19).

Sucesivas normas de organización del ejecutivo departamental confirman la tuición del GAD -CIAT, la norma más reciente y en vigencia es la Ley Autonómica Departamental N° 284 de Organización del Órgano Ejecutivo Departamental, de 16 de diciembre de 2022, en su Artículo 43 relativo a las Entidades Descentralizadas, ratifica al CIAT, como una entidad descentralizada del Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz, así también regula la estructura y organización de instituciones bajo su tuición

2. MARCO INSTITUCIONAL DEL CIAT

2.1. Plan Estratégico Institucional 2021-2025

Aprobado mediante Decreto Departamental N° 429 de fecha 30 de Agosto de 2023, cuyos objetivos estratégicos Institucionales están enfocados a la gestión institucional administrativa y al producto sustantivo de la entidad correspondiente al Sector Productivo, que contribuyen a la ejecución del Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) 2021-2025, concordante con el Plan de Desarrollo Territorial Integral del Departamento de Santa Cruz – PTDI, en los ejes estratégicos, metas y resultados de la estructura programática de la planificación nacional quinquenal.

2.2 Enfoque Político Institucional

El Centro de Investigación Agrícola Tropical – CIAT, es una entidad con personalidad jurídica de derecho público y autonomía técnica, administrativa, económica y financiera bajo tuición del Gobierno Departamental de Santa Cruz, ratificada por Ley Departamental N° 54, con la finalidad de ejecutar la política departamental referida a la Investigación Agropecuaria y Transferencia de Tecnología Sostenible en el marco de las políticas departamentales de desarrollo productivo,

En este sentido, el enfoque político, se puede resumir tanto en la misión como en la visión de la institución, así como en sus principios y valores que se desarrollan a

continuación y cuya elaboración respondió a un proceso participativo al interior de la institución y con los aportes de entrevistas a actores del sector.

2.3 Estrategias Institucionales

Las estrategias institucionales están plasmadas en el Plan Estratégico Institucional (PEI 2021-2025) el cual está alineado al Plan General Desarrollo Económico y Social (PGDES) , al Plan Territorial Departamental Integral (PTDI) en las líneas establecidas para fortalecer la seguridad alimentaria del país y lograr una gestión pública con eficiencia al servicio de los distintos sectores agro productivos, que requieren fortalecer su producción considerando las consecuencias marcadas por el cambio climático y la sobre explotación de tierras con la utilización de fertilizantes químicos que dañan la micro biota del suelo.

Cuadro N°1 Estrategias Institucionales

Resultados del PDES 2021 - 2025	Objetivos estratégicos institucionales	Estrategias Institucionales
3.1.1 Se ha consolidado la seguridad alimentaria con soberanía en productos alimenticios estratégicos que sustituyan importaciones.	1. Fortalecer e Implementar los Procesos de Investigación, Producción, Servicios y Transferencia de Tecnología.	1.1. Mejorar las condiciones y ambientes de trabajo para la investigación, producción y servicios y transferencias de tecnología.
		1.2. Desarrollar la investigación para la obtención de nuevas tecnologías agropecuarias.
		1.3. Promover las publicaciones institucionales, la difusión de tecnologías, la realización de eventos tecnológicos y la capacitación presencial y virtual.
		1.4. Mejorar e incrementar los productos y servicios para la generación de recursos propios.
7.1.6.1 Establecer mecanismos de control para una Gestión Pública eficiente, idónea y eficaz.	2. Mejorar la Planificación y Gestión de los Sistemas Administrativos.	2.1. Desarrollar e implantar procedimientos administrativos a los nuevos procesos de investigación, transferencia, producción y servicios.
7.1.6.1 Establecer mecanismos de control para una Gestión Pública eficiente, idónea y eficaz.	3. Consolidar la Sostenibilidad Financiera de la Institución.	3.1. Gestionar nuevas fuentes de financiamiento para el CIAT.

Fuente: PEI

2.4 Plan Anual Operativo – POA 2024

El Plan Operativo Anual se constituye en un instrumento de gestión institucional que determina las acciones de corto plazo y las acciones específicas. Estas acciones estuvieron necesariamente articuladas a las acciones de mediano plazo, con indicadores, ponderaciones y las unidades responsables, habiéndose definido acciones a corto plazo para la gestión 2024 y los resultados alcanzados, así como la ejecución física y financiera, según lo siguiente:

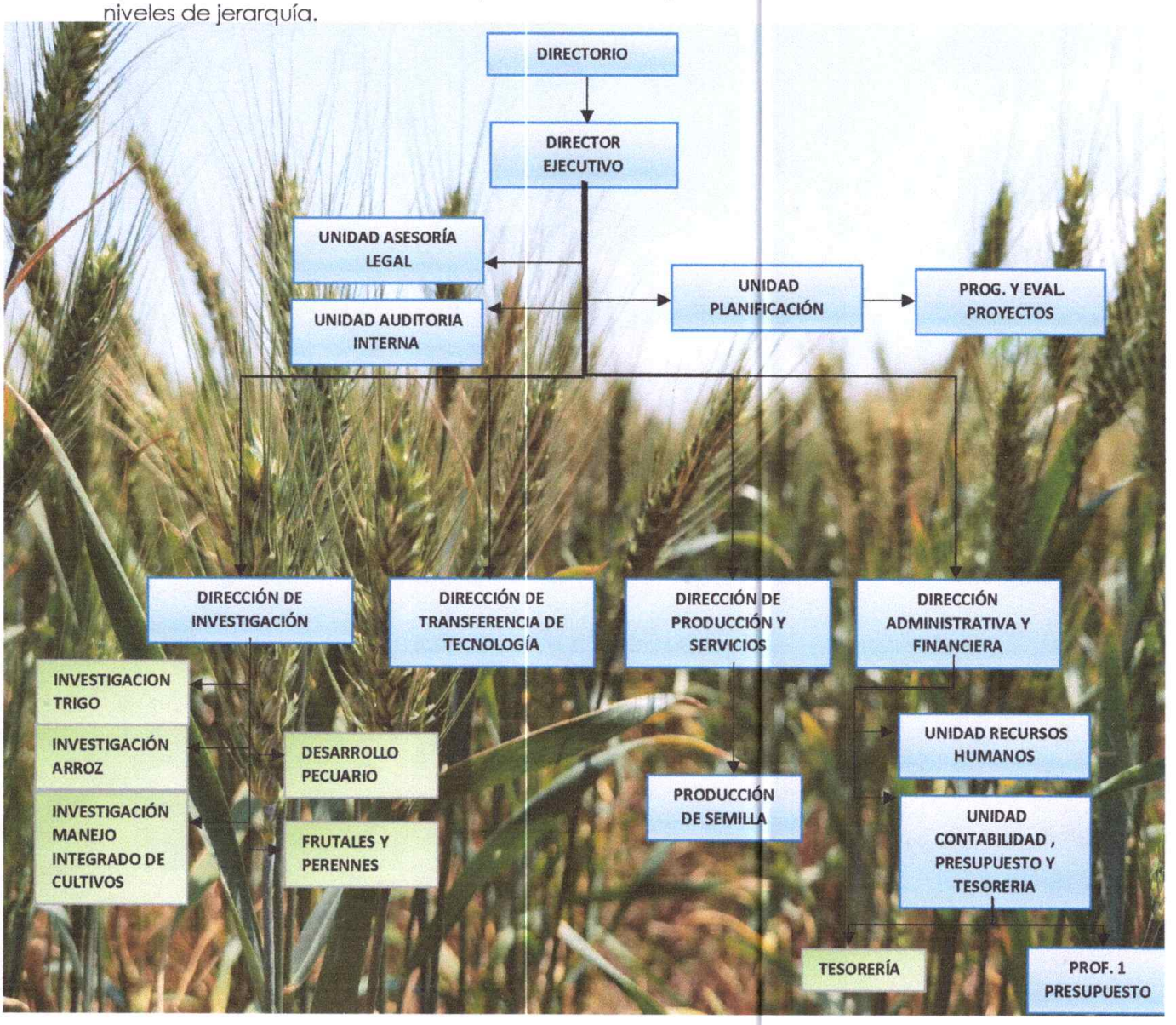
Cuadro N°2 Acción de Corto Plazo y Resultados alcanzados Estrategias Institucionales

ACCIÓN DE CORTO PLAZO	INDICADOR ALCANZADO	% PROG. FÍSICA	% EJEC FÍSICA
Organizar, dirigir, coordinar, supervisar y controlar la ejecución de los planes estratégicos y operativos, programas y proyectos de la Institución.	240 informes (mensuales y evaluaciones trimestrales) revisados y evaluados y4 informes de evaluación final del POA en proceso de revisión y evaluación. 23d documentos legales elaborados. 1Audit. De Confiabilidad de EEFF Gestión 2023 2 seguimientos de informes de auditoría 3 relevamientos de inf. Específica 1verificación de cumplimiento POA y Presupuesto Institucional Gestión 2025 formulado y presentado. 62 Cobertura y difusión institucional en redes sociales. 10 proyectos sin ejecución física y financiera de gestiones anteriores, han sido cerrados en el Sistema WEB como "Cancelados". Concluido el proceso de Auditoría I y II de Calidad NB/ISO 9001:2015/ISO 9001:2015 el 23/12/2024. Implementado sistema de agua potable, 4Ha. sistema de riego por aspersión y equipos para el Laboratorio Suelos, Aguas y Plantas y Laboratorio Manejo Integrado de Cultivo (MIC) en la EEAS	100%	98,71%
Promover, supervisar, controlar y evaluar la investigación de soluciones tecnológicas agropecuarias.	Se ha supervisado y controlado la ejecución de actividades administrativas y/o operativas desarrolladas por la Dirección y sus dependencias. *** 2 actividades (Funcionamiento de Laboratorio de Suelos, Agua y Plantas y Mantenimiento Ganado Bovinos y Ovinos en la EEAS y EEACL) y de *** 6 proyecto de inversión (Suelos, MIC, Maíz, Agroforestales, Arroz, Trigo, Soya, Bovinos y Ovinos). Seguimiento y control in situ en las áreas donde se desarrollan las actividades y proyectos. Gira técnica por San Javier, Concepción, San Ignacio, San Rafael, San José de Chiquitos Y Roboré con el Dr. Jorge Matas Solera, científico Español y profesor especializado en la Ciencia del Suelo para la Recuperación de Suelos Post – Incendios. Gestiones administrativas y operativas de sus actividades y proyecto, han sido revisadas y autorizadas.	100%	65,78%
Supervisar, controlar y evaluar el proceso de rendimiento y comportamiento agronómico de variedades de yuca y transferencia de tecnología agropecuaria desarrollada por la institución en los CRI.	38 informes y gestiones ejecutadas, supervisadas, controladas y aprobadas	100%	72,63%
Lograr un desarrollo institucional con calidad con la Dirección Administrativa y Financiera.	62 procesos gestionados (Estados Financieros 2023, conciliaciones bancarias, arqueos de caja inf. presupuestarios, informes de cuentas por cobrar y pagar, planillas de sueldos, aguinaldos y bajas al personal eventual en el Seguro a Corto Plazo, declaraciones juradas, PAC, controles de uso de activos fijos). 87,46% gestiones administrativas realizadas (personal eventual contratado, POA y evaluación de desempeño, procesos de contrataciones atendidos, activos entregados a custodio, solicitudes de soporte técnico atendido y system actualizado). Se participó en la Auditoría y/s para la Certificado de Calidad NB/ISO 9001:2015 en las áreas RRHH y Ventas.	100%	87,46%
Supervisar y controlar la producción y comercialización de los diferentes productos y servicios que ofrece el CIAT y el funcionamiento de la Estación Experimental Agrícola de Cañada Larga.	Total 32 Informes (12 informes mensuales y 20 informes trimestrales de evaluación) a la ejecución del POA 2024). 3 actividades (Producción de Semillas, Funcionamiento de EEACL y Funcionamiento de Laboratorio de Producción de Inoculantes) y 1proyecto de inversión Mejoramiento de Producción de Semillas), han sido supervisados y controlados en su ejecución.	100%	75,22%
Fortalecer a la estaciones experimentales agrícolas EEAS y centros regionales de investigación (CRI) para contribuir en el desarrollo de sus funciones.	91,68% de ejecución en el fortalecimiento a las estaciones experimentales agrícolas (EEA) y centros regionales de investigación (CRI).	100%	91,68%
Producir inoculantes con base a bacterias: rhizohydrobium, diazotrophicas y coadyuvante en la gestión 2024	Se han producido 24.965 dosis de inoculantes y coadyuvantes. Se han realizado 495 análisis de laboratorio. Se ha participado en la gira técnica por San Javier, Concepción, San Ignacio, San Rafael, San José de Chiquitos y Roboré con el Dr. Jorge Matas Solera, científico Español y profesor especializado en la Ciencia del Suelo para la Recuperación de Suelos Post – Incendios. Concluido el proceso de Auditoría I y II de Calidad NB/ISO 9001:2015/ISO 9001:2015 el 23/12/2024 para el Laboratorio de Fitopatología.	100%	82,30%
Brindar servicios de laboratorio de suelo, agua, plantas y fertilizantes para dotar de herramientas a los productores sobre el uso eficiente de los mismos	Análisis de muestras de suelo, agua, plantas y fertilizantes. Suelo = 733, Agua = 39, Plantas = 165 Fertilizantes = 69 Publicidad radial y escrita, elaboración de un díptico y boletín informativo y participación en días de campo Publicidad radial = 2 ; Publicidad escrita = 2 Boletín informativo =1 Días de campo =4 Se ha participado en la gira técnica por San Javier, Concepción, San Ignacio, San Rafael, San José de Chiquitos y Roboré con el Dr. Jorge Matas Solera, científico Español y profesor especializado en la Ciencia del Suelo para la Recuperación de Suelos Post – Incendios. Concluido el proceso de Auditoría I y II de Calidad NB/ISO 9001:2015/ISO 9001:2015 el 23/12/2024 para el Laboratorio Suelos, Agua y Plantas en la EEAS.	100%	87,97%
Contribuir en el proceso de fortalecimiento y manejo adecuado del Ganado Bovino y Ovino en las EEAS y EEACL para su bienestar	**Se ha mantenido 250 cabezas de ganado bovino en la EEAS y 42 en la EEACL.** **Se ha mantenido y manejo adecuado a 100 ovinos.** Todo esto se traduce en: Producción de leche y entrega a la PIL Ltda. 51083 Venta de 58 bovinos de descarte hembras y machos Venta de 9 ovinos reproductores hembras y machos Venta de 33 ovinos de descarte hembras y machos Venta de 37 reproductores hembras y machos Siembra de 10 Ha. de pasto para mentación de los animales Limpieza y mantenimiento de potreros Arreglo de alambradas convencionales y cercas eléctricas Siembra de 10 Ha. entre maíz y sorgo picadora Cambio de alambre púa por liso Venta de 75 paquetes de semen de criollo	100%	97,78%
Producir semillas de alta calidad en Saavedra EEAS, Palón y Cañada Larga	1656 TN de caña de azúcar en EEAS y comercializada a la industria. Caña de azúcar 10 ha en EEAS (preparado el terreno, sembrado y con manejo agronómico) 40,66 TN de sorgo cosechados y comercializados. 16Ha. De soya (preparado el terreno y sembrado) en CRI San Pedro Se ha comercializado. 5172 TN semillas básica de arroz; 0,44 TN semillas de maíz y 3,75 TN semillas de trigo	100%	70,65%
Fortalecer a la Estación Experimental Agrícola de Cañada Larga para contribuir en el desarrollo de sus funciones.	93,45% de ejecución de actividades de mantenimiento , reparación y/o refacción activos fijos, caminos, infraestructura física de la EEACL. 50 Ha. de sorgo De terreno nivelados preparación de yeso agrícola. 16 Ha. De soya sembradas c/cooperantes 20 Ha. De terreno rehabilitado y pipastura.	100%	93,45%
Lograr de manera oportuna el fortalecimiento institucional mediante la Dirección Administrativa y Financiera de acuerdo a normas vigentes.	12 Atenciones de procesos de la Unid. de Contabilidad, Presupuesto y Tesorería 12 Atenciones de procesos de Almacen y Equipos 12 Atenciones de procesos de la Unid. de Ventas 09 Procesos de la Unid. de Planificación 12 Procesos de Bienes y Servicios 12 Atenciones de requerimientos de soporte tecnológico y sistemático 100% Equipamiento según requerimiento de diferentes dependencias del CIAT.	100%	85,83%
Evaluar el rendimiento y comportamiento agronómico. Establecer parcelas demostrativas de validación en campos de productores en diferentes zonas. Difundir innovaciones tecnológicas	2 ensayos establecidos (con 9 en Guarayos y 20 variedades en Yapacaní), de las cuales 25 han sido evaluadas en su rendimiento. Implementadas 2 parcelas de validación de variedades de yuca: 1en San Rafael de Velasco con 7 variedades y 1en 3 comunidades del norte cruceño: Suruti, 3 Cruces y Buena Vista, con 10 variedades en cada comunidad. 3 días demostrativos y 5 giras técnicas. Editado 1video corto sobre la Yuca en el CRI de EL Torno y Guarayos.	100%	66,25%
Investigar, validar y difundir tecnología apropiada para promover la recuperación y manejo sostenible de suelos bajo uso agrícola y pecuario en el Departamento de Santa Cruz.	3 ensayos de larga duración en EEA y CRI, evaluados con sus informes (maíz, soya y sorgo). 1ensayo con 2 ciclos (verano e invierno) para evaluar el efecto de diferentes sistemas de producción. Se recolectaron 60 muestras compuestas de suelo. 6 ensayos de fertilización orgánico-mineral en los cultivos de maíz y trigo y integración Agricultura /Ganadería 1ensayos de recuperación de suelos, uno en suelos ácidos en Concepción y otro en suelos salinos en Saipina. Se participo como expositor en 10 días de campo, se participó en la Expoyapa, Agrovidas, Día Nacional del Trigo y Cervecinas. Se presento el trabajo del proyecto en el Congreso Nacional de Ciencia del Suelo (La Paz, Bolivia) y en el Seminario Internacional de la Ciencia del Suelo (Sucre, Bolivia). Se organizo 1curso y 1charla técnica, se publicaron 2 artículos técnicos sobre el manejo de suelos ácidos y salinos.	100%	70,99%
Identificar y cuantificar enfermedades, insectos plaga y malezas primarias y/o potenciales, cuarentenarias, emergentes y/o invasivas que inciden en el rendimiento y calidad de producto de los cultivos anuales, hortalizas, frutales y/o perennes	729 muestras analizadas en laboratorio LADIPLANTAS Estudio de la distribución y dinámica de enfermedades y poblaciones de insectos y plagas en cultivos de importancia económica (Maíz, Soya, Trigo y Arroz). 6 Introducción de beneficiarios con el servicio de pesta de plantas. 1 ensayos (control biológico, químico en campo, entomológico, etológico, evaluación de líneas y variedades). 1planta de cría masiva de Trichogramma sp. Planta de 40 cabinas en fase de producción de huevos de Cilostroga Cerealella. Cría de Espodoptera frugiperda en Laboratorio de Entomología 4 talleres de capacitación en tecnologías MIC	100%	89,70%
Investigar y difundir variedades mejoradas y material de maíz en el Departamento de Santa Cruz.	1 ensayo de purificación de 1variedad nativa de maíz "Roulle Morado" (2do ciclo). Almacenados en 1 cámara fría 400 muestras puras (semillas de 1 variedad nativa de la Chiquitanía y de los Valles Cruceños) Entregado a Producción y Servicios 150 kg de semilla genética 1 Taller s/Manejo Agronómico del Cultivo de Maíz 2 prácticas agronómicas (ensayos) en manejo y control de plagas y malezas	100%	67,99%
Desarrollar técnicas de mejoramiento genético en germoplasma de especies nativas para el fortalecimiento de los sistemas agroforestales, en Valles Cruceños, Chiquitanía y Norte Integrado del Departamento de Santa Cruz	2 germoplasmas de especies agroforestales y 2 de especies frutales potenciales, seleccionadas 9 bancos de germoplasma de especies frutales mireadas y conservadas. 2 parcelas agroforestales y 4 frutales, manejadas y monitoreadas. 2 parcelas agroforestales establecidas. 4.481 plantines producidos. Se han impartido 5 charlas técnicas sobre las especies frutales y sistemas agroforestales en días de campo.	100%	82,29%
Mejorar, conservar, generar y difundir tecnologías en el cultivo de arroz.	Se establecieron, evaluaron y seleccionaron más de 200 líneas y variedades de arroz 2 ensayos de Resistencia Durable a Piricularia y Bacteriosis y Fertilización. 7 parcelas establecidas para multiplicación de semillas de 7 variedades y 8 líneas promisorias. 1000 kg de semilla genética de arroz, producidas y entregadas a Producción y Servicios del CIAT 2 Días de campo y 3 charlas técnicas	100%	96,36%
Mejorar genéticamente variedades en 3 zonas productoras de trigo	Introducción (650) y selección (450) de líneas evaluadas. 1ensayo preliminar, 1ensayo avanzado y 1ensayo regional establecidos y evaluados. 200 kg de semilla genética de las variedades Motacú y Penoco, producidas y entregadas 1ensayo establecido de control de malezas. 2 días de campo.	100%	89,99%
Validar Tecnología Agrícola para el Cambio Climático en el cultivo de Soya en el Departamento de Santa Cruz.	Proyecto que tenía un ciclo de vida del 2022 hasta 2025 y que por instrucción superior dictado a la situación económica de la institución, en aras de sustentar y con el fin de precautelar su sostenibilidad financiera, se determinó el cierre del proyecto en la gestión 2024.	100%	9,04%
Conservar, evaluar y mejorar genéticamente el ganado bovino criollo, y evaluar los cruzamientos con razas comerciales	Evaluación racial con 100% del hato Criollo (Pampa Cangelus y la línea de Lama (selección de 6 donadoras y 4 apareamiento con IA o receptoras); 48 animales seleccionados tendrán evaluación genómica Índice de pretec 40% Índice de porción 58% 100% Seleccionado periódicamente los ovinos que no cumplen con las condiciones fenotípicas 100% evaluados los ovinos y cabras a lapso sódica, tradicional vaginal. 6 manuales de BPG elaborados para la EEAS Y EECL (3 por cada EE)	100%	47,48%
Diseñar, equipar, mantener, operar sistema de Transferencia de tecnología y fortalecer el trabajo técnico en los CRIs que permita la capacitación interna y externa en CIAT.	Información centralizada y sistematizada de forma completa, documento en borrador sobre la ver. Implementación del STT en los CRI con un 50% de avance 50% de avance (Estrategia Institucional elaborado pero no evaluado, de manera formal por los CRI). Equipamiento no ejecutado. Actividades relacionadas a las CRI de Santa Cruz de Velasco. 1 Técnico STT capacitados en TT.	100%	64,47%
Mejorar los procesos estratégicos, sustantivos y de apoyo del Centro de Investigación Agrícola Tropical	1) Implementados 4 Manuales de Calidad según NB/ISO 9001:2015. 2) 2 Auditorías ejecutadas y aprobadas para certificación NB/ISO 9001:2015 IBNORCA (ETAPA I-II). 3) En proceso de recepción de Certificación de Calidad NB/ISO 9001:2015	100%	84,18%
Implementar y/o mantener sistemas de riego	1 motor de 20 hp de bomba sumergible instalado en pozo 5 EEAS 3 gestiones de compras de insumos y agroquímicos 69 TN de arroz cosechadas y entregadas a la Planta Procesadora de Semillas. 24 Ha. sembradas c/ transferidas 20 TN de trigo y 1 TN de maíz cosechadas y entregadas a la Planta Procesadora de Semillas.	100%	79,51%
TOTALES		**100,00%**	**77,28%**

3 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

En el marco del Estatuto del CIAT aprobado mediante Resolución de Directorio N° 022/2015 del 23 de diciembre de 2015, la entidad tiene una estructura organizacional, aprobada mediante Resolución de Directorio N° 0009/2021 del 24 de junio de 2021, que comprende los siguientes niveles:

a) Nivel Directivo o Superior, a cargo de un Director Ejecutivo, que es la Máxima Autoridad Ejecutiva de la entidad, designado mediante Resolución Departamental;
b) Nivel Ejecutivo, con dos (4) Áreas Organizacionales, que aplican las políticas definidas en el nivel directivo para el cumplimiento de la finalidad y atribuciones institucionales;
c) Nivel Operativo, con nueve (9) Unidades Organizacionales que ejecutan las operaciones de la entidad con dependencia lineal y funcional en relación con los niveles de jerarquía.



Cuadro N° 3 Personal Gestión 2024

Área Organizacional	Personal de Planta	Personal Eventual	Consultores de Línea	Total
Dirección Ejecutiva	6	5	1	12
Dirección de Investigación	7	33	1	41
Dirección de Transferencia de Tecnología	2	8	2	12
Dirección de Producción y Servicios	3	14	1	18
Dirección Administrativa y Financiera	6	14	2	22
Total	**24**	**74**	**7**	**105**

Se cerró la gestión con 245 funcionarios de planta, 74 eventuales y 7 consultores de línea, haciendo un total de 105, de acuerdo a las siguientes categorías:

CATEGORÍA	Personal de Planta	Personal Eventual	Consultores de Línea	Total
Nivel Superior	1			1
Nivel Ejecutivo	4			4
Nivel Operativo	19	74	7	100
Total	**24**	**74**	**7**	**105**

4. PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

4.1 Ejecución de Recursos por Rubro

Los recursos que administró el CIAT en la gestión 2024, únicamente provienen de dos fuentes de financiamiento: Recursos Específicos por la Venta de Bienes y Servicios y Transferencias del GAD-SCZ.

Cuadro N° 4 Recursos Programados y Ejecutados
Expresado en Bs.

RUBRO	DESCRIPCION RUBRO	ENTIDAD OTORGANTE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	DEVENGADO	PERCIBIDO	SALDO	% DE EJECUCIÓN
	Recursos Específicos		**6.112.740,00**	**6.112.740,00**	**4.690.029,00**	**4.100.530,40**	**1.422.711,00**	**77%**
121000	Venta de Bienes de las Adm. Públicas	'0000	3.483.185,00	3.483.185,00	3.272.483,35	2.716.031,75	210.701,65	94%
122000	Venta de Servicios de las Administraciones	'0000	1.419.958,00	1.419.958,00	755.053,40	742.273,40	664.904,60	53%
159000	Otros Ingresos no Especificados	'0000	96.857,00	96.857,00	1.209,15	1.209,15	95.647,85	1%
35110	Disminución de Saldos de Caja y Banco	'0000	1.062.740,00	1.062.740,00	-	-	1.062.740,00	0%
35410	Recursos Devengados no Cobrados	'0000	50.000,00	50.000,00	661.283,10	641.016,10	- 611.283,10	1323%
	Transferencias de Recursos Específicos		**15.087.807,00**	**15.087.807,00**	**10.335.958,06**	**10.335.958,06**	**4.751.848,94**	**69%**
19231	Transferencias Corrientes del GAD-SCZ	'0907	10.000.000,00	10.000.000,00	8.166.485,00	8.166.485,00	1.833.515,00	82%
23231	Transferencias de Capital del GAD-SCZ	'0907	4.500.000,00	4.500.000,00	2.169.473,06	2.169.473,06	2.330.526,94	48%
35110	Disminución de Caja y Banco	'0000	587.807,00	587.807,00	-	-	587.807,00	0%
	TOTAL PRESUPUESTO DE RECURSOS		**21.200.547,00**	**21.200.547,00**	**15.025.987,06**	**14.436.488,46**	**6.174.559,94**	**71%**

El presupuesto programado para la gestión fue de **Bs. 21.200.547**, la ejecución de recursos alcanzó un total de **Bs. 15.025.547,00** representando un **71%** del total programado. Las proyecciones de recursos propios se estimaron en **Bs. 5.000.000**

por ventas de bienes y servicios se alcanzó percibir ingresos propios por un valor de **Bs. 4.690.029.-** es decir un 94% del total programado.

4.2 Ejecución de Gastos por Categoría Programática

El Gasto alcanzó una ejecución de **Bs. 14.210.994**, la programación fue programada por **Bs. 21.200.547**, en consecuencia, se logró ejecutar **67%** del total programado, considerando el problema financiero que atraviesa la Gobernación.

Cuadro N° 5 Ejecución de Gastos por Categoría Programática
Expresado en Bs.

CATEGORIA PROGRAMATICA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	DEVENGADO	% DE EJECUCION FINANCIERA	% DE EJECUCION FISICA
	GASTO CORRIENTE	**13.658.095**	**10.976.797**	**80%**	**85%**
1200001	Dirección Superior	1.746.378	1.571.100	90%	99%
1200002	Dirección de Investigación	2.077.343	1.645.229	79%	70%
1200003	Dirección de Transferencia de Tecnología	503.594	385.532	77%	73%
1200004	Dirección Administrativa y Financiera	2.362.350	2.010.930	85%	87%
1200006	Dirección de Producción y Servicios	512.557	460.037	90%	73%
1200008	Funcionamiento Estaciones y centros regionales de Investigacion	672.409	604.503	90%	92%
1200011	Funcionamiento Laboratorio de Producción de Inoculantes	870.023	765.335	88%	82%
1200012	Funcionamiento Laboratorio de Suelos, Agua y Plantas	728.518	468.610	64%	88%
1200015	Mantenimiento de Ganado Bovino y Ovino en Estaciones	492.669	344.395	70%	88%
1200016	Producción de Semilla	1.682.609	1.327.373	79%	74%
1200017	Funcionamiento Estación Experimental Agrícola Cañada Larga	520.007	263.400	51%	93%
1200018	Fortaledimiento Institucional para el CIAT	1.489.638	1.130.353	76%	96%
	GASTOS DE INVERSIÓN				
1710015600000	INVEST. Y DIFUSION DE VARIEDADES DE YUCA CON ALTO POTENCIAL PRODUCTIVO EN EL DPTO. DE SANTA CRUZ	384.429	67.550	18%	68%
1710015700000	INVEST. DIFUSION DE TECN. PARA LA RECUP. Y MANEJO SOST. DE SUELOS BAJO USO AGRÍCOLA EN EL DPTO. DE SANTA CRUZ	583.156	377.300	65%	79%
1710015800000	INVEST. DIFUSION EN MANEJO INTEGRADO DE CULTIVO Y BIOTEC. P/AGRIC. RESILIENTE EN C. CLIMAT. EN DPTO. STA. CRUZ	763.956	716.227	94%	90%
1710016000000	INVEST. Y DIFUSION DE VARIEDADES MEJORADAS Y NATIVAS DE MAIZ EN 3 ZONAS PRODUCTORAS DEL DPTO. DE SANTA CRUZ	437.054	79.311	18%	68%
1710016100000	MEJ. GENETICO DE ESPECIES NATIVAS PARA FORT. DE LOS SIST. AGROFORESTALES EN 3 ZONAS DEL DPTO. DE SANTA CRUZ	346.289	53.571	15%	62%
1710016200000	MEJ. Y DIFUSION DE TECNOLOGIAS DEL CULTIVO DE ARROZ EN ZONAS PRODUCTORAS DEL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ	769.348	439.609	57%	96%
1710016300000	MEJ. Y DIFUSION DE VARIEDADES DE TRIGO EN TRES ZONAS PRODUCTORAS DEL DPTO. DE SANTA CRUZ	224.204	132.089	59%	90%
1710016400000	INVEST. Y DIFUSION DE TECNICAS DE MANEJO DEL CULTIVO DE SOYA EN 3 ZONAS PRODUCTORAS DEL DPTO. DE SANTA CRUZ	354.019	59.818	17%	11%
1710016500000	MEJ. GENETICO DE LA GANADERIA BOVINA Y OVINA EN 4 ZONAS PRODUCTORAS DEL DPTO. DE SANTA CRUZ	436.175	154.020	35%	47%
1710016600000	IMPLEM. DEL SISTEMA DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA BASADO EN LOS C.R.I EN EL DPTO. DE SANTA CRUZ	1.088.363	770.453	71%	64%
1710016700000	**IMPLEM. DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD NB ISO 9001:2015 EN EL CENTRO DE INVESTIGACIÓN AGRÍCOLA TROPICAL**	81.410	40.691	50%	84%
1710016800000	MEJ. DEL SISTEMA DE PROD. DE SEMILLA CERTIFICADA DE ARROZ EN LA ESTACION EXPERIMENTAL AGRICOLA DE SAAVEDRA	907.841	343.559	38%	79%
	TOTAL GASTOS DE INVERSIÓN	**6.376.244**	**3.234.197**	**51%**	**70%**
		1.166.208	-	**0%**	**0%**
970022	PROVISIONES PARA GASTOS DE INVERSIÓN	145	-	0%	0%
990021	PAPTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMA DEUDAS FUNCIONAMIENTO	578.256	-	0%	
990024	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMA (DEUDAS INVERSIÓN	587.807	-	0%	
		21.200.547	**14.210.994**	**67%**	**77%**

Cuadro N°6 Gastos Programados y Ejecutados por Grupo gestión 2024

PROGRAMADO

No.	TIPO DE GASTO	1000	2000	3000	4000	5000	6000	8000	TOTAL
1	GASTO CORRIENTE	8.416.079	2.406.017	1.875.437	838.824	145	1.166.063	121.738	14.824.303
3	*INVERSIÓN PÚBLICA*	3.162.565	983.165	1.815.803	373.003			41.708	6.376.244
4	TRANSFERENCIAS								-
	TOTAL	**11.578.644**	**2.839.829**	**3.898.151**	**1.027.221**	**145**	**1.700.547**	**156.010**	**21.200.547**

EJECUTADO

No.	TIPO DE GASTO	1000	2000	3000	4000	5000	6000	8000	TOTAL
1	GASTO CORRIENTE	7.470.244	1.830.067	1.283.433	325.626			67.428	10.976.797
3	*INVERSIÓN PÚBLICA*	1.930.341	358.473	859.266	66.311			19.806	3.234.197
4	TRANSFERENCIAS								0
	TOTAL	**9.400.585**	**2.188.540**	**2.142.698**	**391.937**	**0**	**0**	**87.234**	**14.210.994**

Fuente: DAF-CIAT

4.3 Proyectos de Inversión Pública Gestión 2024

Durante la gestión 2024, el CIAT contó con un portafolio de 12 proyectos de inversión con metas alcanzadas, el cuadro siguiente describe las acciones alcanzadas de cada uno de los proyectos que fueron ejecutados en la presente gestión.

Cuadro N° 7 Metas Alcanzadas Proyectos de Inversión 2024

PROGRAMADO 2024			EJECUTADO
N°	**Descripción de Meta**	**Acciones**	**Acciones**
DIRECCIÖN DE INVESTIGACIÓN			
INVEST. DIFUSIÓN DE TECN. PARA LA RECUP. Y MANEJO SOST. DE SUELOS BAJO USO AGRÍCOLA EN EL DPTO. DE SANTA CRUZ			
1	Hasta finales del primer semestre se realizan las últimas actividades de siembra y evaluaciones de los cuatro ensayos y se elabora un Informe Técnico Final de los ensayos de Validación. Hasta fines del 2024, en la EEAS se han establecido, manejado y evaluado 2 ensayos (1 verano y 1 invierno) para evaluar el efecto de la Rotación de cultivos, Monocultivo de soya, Monocultivo de maíz y Sucesión soya/trigo sobre las propiedades físicas, químicas y biológicas del suelo. Hasta fines de 2024 se han tomado 200 muestras compuestas de suelo, se ha descrito 20 perfiles de suelo y se ha determinado la tasa de infiltración en 20 campos de productores beneficiarios del Proyecto de los municipios de Saipina y Concepción Durante el año 2024 se han implementado y evaluado prácticas promisorias de recuperación de suelos ácidos en pasturas de productores del municipio de Concepción. Durante el año 2024 se han implementado y evaluado prácticas promisorias de recuperación de suelos salinos en el municipio de Saipina. Se han realizado 2 cursos de capacitación para estudiantes de universidades e institutos.	Evaluación de 4 ensayos Establecimiento, manejo y evaluación de 2 ensayos para evaluar técnicas agrícolas Toma de 200 muestras compuestas de suelo Implementación y evaluación de prácticas promisorias de recuperación de suelos ácidos y salinos	3 ensayos de larga duración en EEA y CRI, evaluados con sus informes (maíz, soya y sorgo). 1 ensayo con 2 ciclos (verano e invierno) para evaluar el efecto de diferentes sistemas de producción. Se recolectaron 133 muestras compuestas de suelo. 1 ensayos de recuperación de suelos: uno en suelos ácidos en Concepción y otro en suelos salinos en Saipina.

INVESTIGACIÓN Y DIFUSIÓN EN MANEJO INTEGRADO DE CULTIVOS Y BIOTECNOLOGÍA PARA UNA AGRICULTURA RESILIENTE FRENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ			
1	1600 muestras analizadas en Ladiplantas Saavedra y Comarapa. 6 giras técnicas para monitoreo de insectos plaga, enfermedades y malezas. 4 especies identificadas y cuantificadas en laboratorio de Saavedra y Comarapa. Colecta y Cría de Dalbulus maidis en coordinación con el proyecto Maíz. Colecta y cría de Piezodorus spp. y Diaphorina citri en condiciones controladas de invernadero en la EEAS. 300 productores beneficiados con el servicio de posta de plantas en el departamento de Santa Cruz en Laboratorio Comarapa y Saavedra. Estudio de: 1. Spodoptera frugiperda (Sp) en Prov. O. Santisteban, M. M. Caballero, Vallegrande; 2. Schistocerca cancellata (Sc) en Prov. Cordillera; 3. Dalbulus maidis (Dm) en San Pedro y Mairana; 4. Phakopsora pachyrhizi (Pp) en San Pedro, Colonia Pirai,) en Okinawa, EEAS; 7. Achaea ablunaris (Aa) en Quirusillas, Vallegrande y Comarapa. Registro de datos de dinámica y distribución poblacional. Extracción y uso de Neem para 1 ensayo de validación en condiciones controladas para control de gusano cogollero en la EEAS. 7 ensayos en campo para evaluación de la eficacia de defensivos agrícolas en la EEAS, Comarapa y EECL. 2 ensayo para control de polilla y gusano perforador tomate en los valles. 3 talleres de capacitación en tecnologías MIC. 580 productores y técnicos capacitados. 150 productores y técnicos capacitados en uso racional de pesticidas.	1600 muestras analizadas Colecta y control de insectos 300 productores beneficiados con el servicio de posta de plantas 10 ensayos establecidos (controlados, evaluados, validados) 3 talleres de capacitación en tecnologías MIC.	729 muestras analizadas en laboratorio LADIPLANTAS Estudio de la distribución y dinámica de enfermedades y poblaciones de insectos y plagas en cultivos de importancia económica (Maíz, Soya, Trigo y Arroz). 1041 productores beneficiados con el servicio de posta de plantas. 11 ensayos (control biológico, químico en campo, en laboratorio, etológico, evaluación de líneas y variedades). 1 planta de cría masiva de Trichogramma sp. Planta de 40 cabinas en fase de producción de huevos de Citotroga Cerealella. Cría de Eiphosima laphygmae en Laboratorio de Entomología. 4 talleres de capacitación en tecnologías MIC.
INVEST. Y DIFUSIÓN DE VARIEDADESMEJORADAS Y NATIVAS DE MAÍZ EN 3 ZONAS PRODUCTORAS DEL DPTO. DE SANTA CRUZ			
1	1 variedad experimental promisoria. 200 mazorcas purificadas de la variedad nativa de La zona de la Chiquitania (1 ciclo de selección). 200 mazorcas purificadas de una variedad nativa de la zona de Los Valles Cruceños (2 ciclo de selección). Multiplicación de semilla genética de 3 variedades; Guapurú95-9536, Chiriguano-36 y Chané-31. 150 kg de semilla genética, 50 kg de semilla/variedad, 3 variedades comerciales: Chiriguano-36, Guapurú-9536 y Chané-31. 2 prácticas agronómicas validadas en manejo y control de malezas, insectos y enfermedades bajo el enfoque de manejo integrado de cultivo. 5 parcelas demostrativas establecidas y evaluadas en 5 localidades. 5 días demostrativos realizado y participado con la presentación y exposición de la tecnología generada.	1 variedad experimental promisoria. 400 mazorcas purificadas Multiplicación de semilla genética de 3 variedades. 150 kg de semilla genética 2 prácticas agronómicas validadas. 5 parcelas demostrativas establecidas y evaluadas. 5 días demostrativos realizado.	1 ensayo de purificación de 1 variedad nativa de maíz "Kculle Morado" (2do ciclo). Almacenadas en cámara fría 400 mazorcas purificadas (semillas de 1 variedad nativa de la Chiquitania y de los Valles Cruceños). Entregado a Producción y Servicios 150 kg de semilla genética. 1 Taller s/Manejo Agronómico del Cultivo de Maíz. 2 prácticas agronómicas (ensayos) en manejo y control de plagas y malezas.
MEJ. GENÉTICO DE ESPECIES NATIVAS PARA FORT. DE LOS SIST. AGROFORESTALES EN 3 ZONAS DEL DPTO. DE SANTA CRUZ			

1	Caracterizar germoplasma Roble (Amburana sp.) para el mejoramiento genético. 2 técnicas de clonación validadas (injertos y estacas). Seleccionar y caracterizar germoplasma de especies Frutales. Validación de materiales genéticos de especies frutales con múltiples propósitos. Bancos de germoplasma de especies frutales, manejado y conservado. Monitoreo y evaluación de ensayos experimentales agroforestales y de frutales establecido y a establecer. Validar diferentes prácticas de establecimiento de SAF en áreas vulnerables del Dpto. de Santa Cruz. Recolectar los datos, tabular y redactar las tecnologías agroforestales.	Germoplasmas caracterizados. Materiales genéticos, validados. Bancos de germoplasma manejados y conservados.	2 germoplasmas de especies agroforestales y 2 de especies frutales potenciales, seleccionadas. 9 bancos de germoplasma de especies frutales manejados y conservados. 2 parcelas agroforestales y 4 frutales, manejadas y monitoreadas. 2 parcelas agroforestales establecidas. 4.481 plantines producidos. Se han impartido 5 charlas técnicas sobre las especies frutales y sistemas agroforestales en días de campo.
MEJ. Y DIFUSIÓN DE TECNOLOGÍAS DEL CULTIVO DE ARROZ EN ZONAS PRODUCTORAS DEL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ			
1	200 líneas en 1 localidad (EEAS). 30 líneas en 2 localidades (EEAS y San Pedro y/o San Juan). 20 líneas en 2 localidades (EEAS y San Juan). 5 parcelas de validación (1 por municipio área del Proyecto). 10 cruces y 50 líneas segregantes. 2 ensayos en Saavedra. 6 parcelas establecidas para multiplicación de semilla Genética de arroz de alta calidad de las variedades recomendadas y líneas promisorias en la EEAS. 800kg. de semilla Genética de líneas y variedades para secano y riego. 1 curso para técnicos y agricultores líderes sobre manejo del arroz. 4 parcelas demostrativas y 2 días demostrativos	200 líneas establecidas y 3 líneas promisorias identificadas 2 ensayos establecidos de densidades y/o fertilización y enfermedades. 800 kg de semilla genética de alta calidad de variedades y líneas promisorias. 2 Días de campo realizados, 3 parcelas demostrativas y 1 taller de capacitación.	Se establecieron, evaluaron y seleccionaron más de 200 líneas y variedades de arroz. 2 ensayos de Resistencia Durable a Piricularia y Bacteriosis y Fertilización. 7 parcelas establecidas para multiplicación de semillas de 7 variedades y 10 líneas promisorias. 1050 kg de semilla genética de arroz, producidas y entregadas a Producción y Servicios del CIAT. 2 Días de campo y 3 charlas técnicas.
MEJ. Y DIFUSIÓN DE VARIEDADES DE TRIGO EN TRES ZONAS PRODUCTORAS DEL DPTO. DE SANTA CRUZ			
1	500 líneas introducidas en la EEAS y 200 líneas seleccionadas en Quirusillas. 3 ensayos preliminares evaluados EEAS, S. Pedro, y Okinawa-1. 3 ensayos Avanzado evaluados EEAS, S. Pedro, y Okinawa-1. 3 ensayos Regionales evaluados EEAS, S. Pedro, y Okinawa-1. Validación de líneas promisorias de trigo, evaluados EEAS y Valles cruceños. 100 kg por variedad comercial de semilla genética en la EEAS y Valles producida. Entrega de 100 kg de cada variedad establecida a Producción y Servicio. 3 prácticas agronómicas de manejo integrado de maleza, plaga y enfermedad. 2 días de campo demostrativos de diferentes variedades.	Introducción (500) y selección (200) de líneas Establecimiento de 9 ensayos. 200 kg por variedad comercial de semilla genética producidos entregadas a Producción y Servicios. 3 prácticas agronómicas. 2 días de campo demostrativos.	Introducción (850) y selección (450) de líneas evaluadas. 1 ensayo preliminar, 1 ensayo avanzado y 1 ensayo regional establecidos y evaluados. 200 kg de semilla genética de las variedades Motacú y Penoco, producidas y entregadas. 1 ensayo establecido de control de malezas. 3 días de campo.
INVEST. Y DIFUSIÓN DE TÉCNICAS DE MANEJO DEL CULTIVO DE SOYA EN 3 ZONAS PRODUCTORAS DEL DPTO. DE SANTA CRUZ			

1	Se habrán entregado 400 kg/variedad/año de semilla genética y 4 kg/línea/año de líneas promisorias. Se habrán entregado 4kg/línea/año de líneas promisorias. 9 ensayos evaluados, en la EEAS; Okinawa-1; San Pedro y Cañada Larga; 2 líneas seleccionadas. 3 ensayos de MIP en soya, evaluados en 4 localidades. 2 ensayos de fecha de siembras y fertilización en soya, evaluados 3 localidades. Interpretar los datos conseguidos y realizar un diagnóstico de la producción de soya en el Dpto. 1030 agricultores capacitados, mediante evento de días demostrativos. Elaboración y publicación de hojas técnicas del manejar agronómico de soya. Directos 905 agricultores que son los beneficiarios directos. Indirectos 3.620 agricultores, pequeños, medianos y grandes.	Establecimiento de ensayos. Producción de variedades Difusión.	Proyecto que tenía un ciclo de vida del 2022 hasta 2025 y que por instrucción superior debido a la situación económica de la Institución, en aras de austeridad y con el fin de precautelar su sostenibilidad financiera, se determinó el cierre del proyecto en la gestión 2024.
MEJ. GENÉTICO DE LA GANADERÍA BOVINA Y OVINA EN 4 ZONAS PRODUCTORAS DEL DPTO. DE SANTA CRUZ			
1	Selección de 25 hembras y 2 machos puros para conservación y mejoramiento. (hato elite). Cruzamiento de 20 hembras, obteniendo 16 vacas preñadas. Se han cruzado con 4 razas comerciales definidas, con los animales vientres criollos seleccionados para cruzamiento, obteniendo 15 animales con preñes confirmada. Inseminar 20 vientres del hato ovino obtener, 10 ovinos productos de la IA, selección de 10 vientres con características multipartos. Se obtiene 15 ovinos productos de la inseminación con alta calidad Genética. Seleccionar 2 razas para el cruzamiento de carne. Seleccionar un reproductor PO Santa Inés. Selección de material genético (comercial) de maíz y sorgo con alta productividad de materia verde para ensilaje.	Conservación y mejoramiento del hato ganadero. Conservación y mantenimiento del hato ovino.	Evaluación racial del 100% del hato Criollo p/Embrapa Geneplus p/la línea de carne (selección de 8 donadoras y 48 p/mejoramiento con IA o receptoras). 48 animales seleccionados tendrán evaluación genómica Índice de preñez 40% Índice de parición 55% 100% Seleccionados periódicamente los ovinos que no cumplen c/las condiciones fenotípicas 100% evaluados los ovinos c/técnica laparoscópica, tradicional vaginal. 6 manuales de BPG elaborados para la EEAS Y EECL (3 por cada EE)
DIRECCIÓN DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA			
INVEST. Y DIFUSIÓN DE VARIEDADES DE YUCA CON ALTO POTENCIAL PRODUCTIVO EN EL DPTO. DE SANTA CRUZ			
1	Ensayos de 2 variedades con potencial en 2 municipios Guarayos y Yapacaní. Establecimiento de 1 parcelas demostrativas con fines de validación de tecnologías en al menos dos municipios. 2 días demostrativos (El Torno y Saavedra) y 1 gira técnica para difundir actividades del proyecto. 1 video con información del cultivo de yuca	Establecimiento de ensayos con diferentes variedades de yuca. Implementación de parcelas de validación. Difusión.	2 ensayos establecidos (con 19 en Guarayos y 30 variedades en Yapacaní), de las cuales 25 han sido evaluadas en su rendimiento. Implementadas 2 parcelas de validación de variedades de yuca: 1 en San Rafael de Velasco con 7 variedades y 1 en 3 comunidades del norte cruceño: Surutú, 3 Cruces y Buena Vista, con 10 variedades en cada comunidad. 3 días demostrativos y 5 giras técnicas. Editado 1 video corto sobre la Yuca en el CRI de EL Torno y Guarayos.
IMPLEM. DEL SISTEMA DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA BASADO EN LOS C.R.I EN EL DPTO. DE SANTA CRUZ			

1	Hasta el 2024 se cuenta con un sistema de Transferencia de tecnología que incluye uso de TIC para implementar en los CRI. Hasta el 2024 se cuenta con una estrategia institucional para el establecimiento de nuevos CRI. Hasta el 2024, 5 CRI son equipados para dar respuesta tecnológica en 5 provincias. Hasta el 2024, 6 ambientes establecidos y en funcionamiento que permite mejorar la difusión de las tecnologías CIAT y los CRI. Hasta el 2024, 15 técnicos son capacitados en metodologías de transferencia de tecnologías.	Implementación Sistema de Transferencia de Tecnología (STT) en los CRI. Se cuenta con una estrategia institucional para el establecimiento de nuevos CRI. Equipamiento y establecimiento de ambientes en CRI priorizados. 15 Técnicos capacitados en metodologías de Transferencia Tecnológica (TT).	Información centralizada y sistematizada de forma completa, documento en borrador sobre la implementación del STT en los CRI con un 50% de avance. 50% de avance (Estrategia Institucional elaborada pero no evaluado de manera formal por los CRI). Equipamiento no ejecutado. Ambientes refaccionados del CRI de San Ignacio de Velasco. Técnicos no capacitados en TT.
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS			
IMPLEM. DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD NB ISO 9001:2015 EN EL CENTRO DE INVESTIGACIÓN AGRÍCOLA TROPICAL			
1	El proyecto fue incorporado en el mes de julio 2024	Proyecto incorporado en el Reformulado del 04/06/2024. Sistema de Gestión de Calidad implementado en las áreas sustantivas (Laboratorios y ventas) con su Auditoría de Certificación NB/ISO 9001:2015 ejecutada en sus 2 etapas	1) Implementados 4 Manuales de Calidad según NB/ISO 9001:2015. 2) 2 Auditorias ejecutadas y aprobadas para certificación NB/ISO 9001:2015 IBNORCA (ETAPA I-II). 3) En proceso de recepción de Certificado de Calidad NB/ISO 9001:2015
DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN Y SERVICIOS			
MEJ. DEL SISTEMA DE PROD. DE SEMILLA CERTIFICADA DE ARROZ EN LA ESTACIÓN EXPERIMENTAL AGRÍCOLA DE SAAVEDRA			
1	Realizar el levantamiento altimétrico y nivelación de los lotes de acuerdo a curvas de nivel (6 habilitadas con bancales y bordes). - 1200 metros de matriz de riego. - 1 pozo profundo perforado. - 2 bombas sumergibles. - 1 tractor agrícola 1 fangueador 1 Rampley 1 Equipo laser completo. - 11,2 toneldas de semilla. 1900 litros o kilos de agroquímicos 230 qq de fertilizantes de base.	Metas cambiadas en el Reformulado del 04/06/2024 Implementación y/o mantenimiento sistema de riego. Implementación de un tendido eléctrico de baja y media tensión. Equipamiento. Producción de	1 motor de 20 hp de bomba sumergible e intalado en pozo 5 EEAS. 3 gestiones de compras de insumos y agroquímicos. 69 TN de arroz cosechadas y entregadas a la Planta Procesadora de Semillas. 24 Ha. sembradas o transplantadas. 20 TN de trigo y 1 TN de maíz cosechadas y entregadas a la Planta Procesadora de Semillas.

		semillas de alta calidad de los cultivos de arroz, trigo y maíz.	

Fuente: Responsable de POA

5. CAPACITACIONES DEL PERSONAL

El CIAT, ha logrado realizar importantes procesos de capacitación con la finalidad de alcanzar la certificación ISO 9001:2015, el siguiente cuadro describe las capacitaciones alcanzadas.

Cuadro N° 8 Capacitaciones alcanzadas al personal -2024

Temas	Total Capacitaciones	N° Funcionarios capacitados	Entidad que brindo la capacitación	Presupuesto ejecutado para capacitaciones
Programa de Medición de Gases de Efecto Invernadero y Huella de Carbono NB/ISO 14067	1	15	IBNORCA	10.970
Formación de Auditores Internos de Sistemas de Gestión de Calidad s/g NB/ISO 9001- 2015	1	2	IBNORCA	960
TOTAL PRESUPUESTO				**11.930**

Fuente: Dir. DAF-CIAT

6. CONTRATACIONES REALIZADAS DURANTE LA GESTIÓN

Durante la gestión las contrataciones más significativas fueron las menores por un valor de **Bs. 1.349.650,45** con 292 procesos registrados, las contrataciones por la modalidad ANPE, con 4 procesos alcanzó **Bs. 454.250** y las contrataciones menores a **Bs. 50.000** consigue un total de **Bs. 311.872,03,** el saldo de contrataciones fue realizada por la adquisición de seguros y la contratación del sistema de agua potable para las EEAS

Cuadro N° 9 Contrataciones Realizadas en la Gestión-2024

ITEM	MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	CANTIDAD DE PROCESOS PROGRAMADOS	CANTIDAD DE PROCESOS EJECUTADOS	IMPORTE EJECUTADO BS.
1	CONTRATACIONES MENORES (MENOR O IGUAL A 20,000)	292	292	1.349.650,45
2	CONTRATACIONES MENORES (MAYOR A 20,000 Y MENOR A 50,000)	13	10	311.872,03
3	CONTRATACIONES ANPE	8	4	454.250,00
4	CONTRATACIÓN DIRECTA SISTEMA DE AGUA POTABLE PARA LA EEAS	1	1	118.128,16
5	LICITACIÓN DE SEGURO	1	1	172.134,14
TOTAL BS.				**2.406.034,78**

Fuente: DAF-CIAT

7. ACTIVIDADES EJECUTADAS POR EL AREA LEGAL

El área legal del CIAT se encarga de brindar asesoramiento en temas de análisis jurídico y gestión jurídica, en el marco de la normativa vigente atendió los siguientes temas:

- ✓ 24 Convenios de Cooperación Interinstitucional en el marco de las atribuciones de CIAT.
- ✓ 96 Informes Legales sobre temas de análisis jurídico.
- ✓ 88 Resoluciones Administrativas
- ✓ 36 Resoluciones de Directorio
- ✓ 4 Actas de Directorio Ordinarias
- ✓ 5 Actas de Directorio Extraordinaria
- ✓ 167 Contratos de Personal
- ✓ 7 Contratos de Adquisición de Bienes y Servicios y 3 Modificatorios
- ✓ 5 Contratos de Consultoría por Producto y 4 modificatorios
- ✓ Patrocinio Judicial en:
- ✓ 3 procesos penales
- ✓ 1 proceso Coactivo
- ✓ 5 Procesos Civiles ejecutivos.
- ✓ 4 Procesos Administrativos
- ✓ Seguimiento a :
- ✓ 5 acciones Constitucionales ante el Tribunal Constitucional.

8. AUDITORÍAS PROGRAMADAS Y EJECUTADAS

Cuadro N° 10 Auditorías Realizadas en la Gestión-2024

N°	Auditoria	Fechas		Avance	
		Inicial	Final	Presentación	Fecha
1	Auditoria de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros al 31/12/2023	2/1/2024	28/3/2024	INFORME N° UAI-CONF-01/2024-A; INFORME N° UAI-CONF-01/2024-B	15/01/2024; 26/02/2024
2	Primer seguimiento al Informe N° UAI-CONF-01/2023-A, "Informe Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros al 31/12/2022" (Registros)	2/1/2024	15/1/2024	INFORME N° UAI-SEGUIM-01/2024	27/3/2024
3	Primer seguimiento al Informe N° UAI-CONF-01/2023-B, "Informe Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros al 31/12/2022" (Estados Financieros)	16/1/2024	6/2/2024	INFORME N° UAI-SEGUIM-02/2024	27/3/2024
4	Verificación del Cumplimiento de Procedimientos específicos para el control y conciliación de los datos liquidados en las planillas salariales y los registros individuales de cada servidor del CIAT, gestión 2023	5/2/2024	23/2/2024	INFORME N° UAI-PRO-01/2024	23/2/2024
5	Auditoria de Confiabilidad de los Registros Contables, gestión 2024	1/3/2024	31/12/2024	EN PROCESO (Se culmina la Ejecución al 31/12/2024)	Informe se emitió el 10/01/2025 según norma vigente
6	Relevamiento de Información Especifica del Cumplimiento de la Resolución CGE/112/2022 del 21 de diciembre de 2022 y su procedimiento, en el CIAT.	2/5/2024	28/6/2024	INFORME N° UAI-RELV N° 001/2024	27/6/2024
7	Informe de Actividades de la Unidad de Auditoria Interna del CIAT, Primer Semestre. (*)	1/7/2024	5/7/2024	OF-CIAT-UAI-N° 46/2024	19/7/2024
8	Relevamiento de Información Específica sobre la elaboración e implementación del "Plan Institucional de Seguridad a la Información (PISI)" del CIAT.	18/7/2024	2/9/2024	INFORME N° UAI-RELV N° 002/2024	28/8/2024
9	Programa Operativo Anual de la Unidad de Auditoría Interna del CIAT, gestión 2025. (*)	3/9/2024	12/9/2024	OF-CIAT-UAI-N° 051/2024	26/9/2024
10	Relevamiento de Información Específica sobre la Elaboración e Implementación del Plan Institucional de Implementación de Software Libre y Estándares Abiertos (PISLEA) del CIAT.	13/9/2024	8/11/2024	INFORME N° UAI-RELV N° 003/2024	31/10/2024

Detalle de Auditorias	Programadas	Ejecutadas
Cantidad de Auditorias Financieras realizadas	-	-
Cantidad de Auditorias Operacionales SAYCO realizadas	-	-
Cantidad de Auditorias de Proyectos de Inversión Pública realizadas	-	-
Cantidad de Auditorias de Cumplimiento realizadas	-	-
Cantidad de Auditorias Ambientales realizadas	-	-
Cantidad de Auditorias de Técnologia de la Información y Comunicación reali	-	-
Cantidad de Auditorias de Confiabilidad realizadas	2	2
Cantidad de Auditorias Otros (Opcional) realizadas	6	6
Cantidad de Auditorias Realizadas	**8**	**8**

9. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones

- La ejecución financiera de gastos en la gestión alcanzó el 67% del presupuesto institucional aprobado, destinando **el 77%** al gasto corriente y el **23%** a los Gastos de Inversión en la ejecución de 12 proyectos por administración directa.
- La ejecución física institucional del POA, alcanzó un indicador del 77% de lo programado.

Recomendaciones

De lo expuesto, se recomienda la aprobación del documento "Audiencia de Rendición Publica de Cuentas Final 2024", en cumplimientos en las disposiciones de la CPE Art. 235.